

Прилог бр. 1.

НАСТАВНО-НАУЧНОМ ВИЈЕЋУ ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА БРЧКО СЕНАТУ УНИВЕРЗИТЕТА У ИСТОЧНОМ САРАЈЕВУ

Предмет: Извјештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у академско звање **редовни професор**, ужа научна област **Рачуноводство и ревизија** (ужа образовна област Рачуноводство, предмети: Рачуноводство, Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Стратегијско управљачко рачуноводство)

Одлуком Наставно-научног вијећа Економског факултета Брчко, Универзитета у Источном Сарајеву, број: 03/2-388-3-A/17 од 19.09.2017. године именовани смо у Комисију за разматрање конкурсног материјала и писање извјештаја по конкурс, објављеном у дневном листу "Глас Српске" од 5.7.2017. године, за избор у академско звање редовни професор, ужа научна област Рачуноводство и ревизија (ужа образовна област Рачуноводство, предмети: Рачуноводство, Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Стратегијско управљачко рачуноводство).

ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ

Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива научне области, научног поља и уже научне/умјетничке области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен:
1. Др Рајко Радовић, редовни професор, предсједник Научна област: Друштвене науке Научно поље: Економија и пословање Ужа научна област: Рачуноводство и ревизија Датум избора у звање: 27.11.2008. године Универзитет у Источном Сарајеву Факултет пословне економије Бијељина
2. Др Радомир Божић, редовни професор, члан Научна област: Друштвене науке Научно поље: Економија и пословање Ужа научна област: Рачуноводство и пословне финансије Датум избора у звање: 14.3.2008. године Универзитет у Источном Сарајеву Економски факултет Пале
3. Др Радојко Лукић, редовни професор, члан Научна област: Економија Научно поље: Пословна економија Ужа научна област: Рачуноводство, пословне финансије и ревизија Датум избора у звање: 16.5.2003. године Универзитет у Београду Економски факултет Београд

На претходно наведени конкурс пријавио се један (1) кандидат:

1. Теодор (Миљен) Петровић

На основу прегледа конкурсне документације, а поштујући члан 77. Закона о високом образовању ("Службени гласник Републике Српске" бр. 73/10, 104/11, 84/12, 108/13, 44/15, 90/16), чланове 148. и 149. Статута Универзитета у Источном Сарајеву и чланове 5, 6 и 38 Правилника о поступку и условима избора академског особља Универзитета у Источном Сарајеву, Комисија за писање извјештаја о пријављеним кандидатима за изборе у звање,

Наставно-научном вијећу Економског факултета у Брчком и Сенату Универзитета у Источном Сарајеву подноси слиједећи извјештај на даље одлучивање:

ИЗВЈЕШТАЈ КОМИСИЈЕ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ

I ПОДАЦИ О КОНКУРСУ
Одлука о расписивању конкурса, орган и датум доношења одлуке
Одлука о расписивању конкурса број: 03/2-284-3-A/17 од 20.06.2017. године, Економски факултет Брчко, Универзитет у Источном Сарајеву
Дневни лист, датум објаве конкурса
"Глас Српске", 5. јул 2017. године
Број кандидата који се бира
Један (1)
Звање и назив уже научне области, уже образовне области за коју је конкурс расписан, списак предмета
Редовни професор за ужу научну област Рачуноводство и ревизија и ужу област образовања Рачуноводство (предмети: Рачуноводство, Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, Стратегијско управљачко рачуноводство)
Број пријављених кандидата
Један (1)
II ПОДАЦИ О КАНДИДАТИМА
ПРВИ КАНДИДАТ
1. ОСНОВНИ БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ
Име (име једног родитеља) и презиме:
Теодор (Миљен) Петровић
Датум и мјесто рођења:
5. август 1959. године, Брчко
Установе у којима је кандидат био запослен:
<ol style="list-style-type: none"> 1. Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет Брчко, 1/1999 – и даље 2. ЈУ Економска школа "Драган Веселић" Брчко, 9/1998 - 1/1999. 3. Републичка управа јавних прихода Републике Српске, 1/1994 - 8/1998. 4. Служба за платни промет и финансијску контролу Сарајево, 11/1992 - 12/1993. 5. СО Брчко, Оптинска управа друштвених прихода, 9/1987- 10/1992. 6. СДК Филијала Тузла, Експозитура Бановићи, 9/1983 - 8/1987. 7. Средњошколски центар Бановићи, 1/1983 - 8/1983.
Звања/радна мјеста
<ol style="list-style-type: none"> 1. Асистент, виши асистент, доцент, ванредни професор 2. Наставник економске групе предмета 3. Инспектор финансијске полиције, координатор у Сједишту 4. Инспектор финансијске полиције 5. Инспектор друштвених прихода 6. Аналитичар информативно-аналитичких послова 7. Наставник економске групе предмета
Научна/умјетничка област:
Економске науке
Чланство у научним и стручним организацијама или удружењима:
<ol style="list-style-type: none"> 1. Савез рачуновођа и ревизора Републике Српске, 1992-2015. године 2. Савез рачуновођа и ревизора Брчко дистрикт БиХ, 2015-2017. године
2. СТРУЧНА БИОГРАФИЈА, ДИПЛОМЕ И ЗВАЊА
Основне студије/студије првог циклуса
Назив институције, година уписа и завршетка

Универзитет у Тузли, Економски факултет у Брчком, Брчко, 1978-1982.
Назив студијског програма, излазног модула:
Општи смјер
Просјечна оцјена током студија, стечени академски назив:
Дипломирани економиста
Постдипломске студије/студије другог циклуса
Назив институције, година уписа и завршетка
Универзитет у Новом Саду, Економски факултет Суботица, 05/1985-05/1987, магистарски рад одбрањен 2003. године
Назив студијског програма, излазног модула
Програмирање развоја у Агроиндустријском комплексу, Развојна и пословна политика
Просјечна оцјена током студија, стечени академски назив
Магистар економских наука
Наслов магистарског/мастер рада
"Трансформациони процеси у пољопривреди земаља централне и источне Европе"
Ужа научна област
Економија, Развојна и пословна политика, Стратегијски менаџмент
Докторат/студије трећег циклуса
Назив институције, година уписа и завршетка (датум пријаве и одбране дисертације)
Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, пријава докторске дисертације 2004, одбрана 14.6.2006. године
Наслов докторске дисертације
"Билансни агрегати у функцији менаџмент контроле у непрофитним организацијама"
Ужа научна област
Економија – Рачуноводство и ревизија
Претходни избори у звања (институција, звање и период)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ванредни професор, Одлука Сената Универзитета у Источном Сарајеву, Број: 01-С-405-V/11 од 27.12.2011, период 2011. године - до данас 2. Доцент, Одлука Сената Универзитета у Источном Сарајеву, Број: 01-С-246/09 од 3.4.2009. године о преименовању за ужу научну област Рачуноводство (Управљачко рачуноводство, Рачуноводство и Рачуноводство трошкова) 3. Доцент, Одлука Вијећа Универзитета у Источном Сарајеву, Број: 281-П/06 од 11.12.2006, период 2006-2009. године 4. Виши асистент, Одлука Вијећа Универзитета у Српском Сарајеву, Број: 15-П/04 од 12.03.2004, период 2003-2006. године 5. Асистент, Одлука Савјета Економског Факултета у Брчком, Универзитета у Српском Сарајеву, Број: 03/1-314/98 од 26.12.1998, период 1999-2003. године.
3. НАУЧНА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА
Радови прије избора у звање доцента
А) Чланци у научним и стручним часописима
<ol style="list-style-type: none"> 1. Петровић, Т., (2004). Методе приватизације пољопривредног земљишта у земљама централне и источне Европе, <i>Економска ревија, Година II, Број 3, Часопис за економију и бизнис</i>, Економски факултет Универзитета у Тузли, Тузла, стр. 114-125, UDK 338.43:631.1(4-14/-015), 338.43:330.342.14/-151(4-14/-015). 2. Петровић, Т., (2004). Репорте руралних финансија у транзиционом периоду земаља централне и источне Европе, <i>Економска ревија, Година II, Број 4, Часопис за економију и бизнис</i>, Економски факултет Универзитета у Тузли, Тузла, стр. 142-156, ISSN 1512-8962, UDK 336.77.338.43(4-014/-015) 338.43:330.342.14/.151(4-014/-015). 3. Петровић, Т., (2004). Улога Европске уније у реконструкцији аграрног сектора у земљама централне и источне Европе, <i>Транзиција, Часопис за економију и политику транзиције, Година VI, Број 15</i>, Универзитет у Тузли, Економски институт Тузла, Тузла, стр. 133-147, ISSN 1512-5785; UDK 339.96(4) 339.923:338.43(4-014/-015). 4. Петровић, Т., (2005). Трансформација пољопривреде земаља централне и источне Европе, <i>Лидер, Година III, Број 5-6</i>, Бања Лука, стр. 42-45, ISSN 1512-9276.

5. Петровић, Т., (2006). Непрофитне организације – појмовно одређење, врсте, специфичности, *Економска ревија, Година IV, Број 7*, Економски факултет Универзитета у Тузли, Тузла, стр. 151-163, ISSN 1512-8962; UDK 334.012.46*061.2.
6. Петровић, Т., (2006). Организационо структурирање непрофитних организација, *Економика, Година LII, Број 3-4*, Ниш, стр. 91-102, YUISSN 0350-137X UDK: 338(497.1).

Б) Чланци у зборницима радова

1. Петровић, Т., (2004). Економски ефекти транзиционих процеса у пољопривреди земаља централне и источне Европе, *Зборник радова Економског факултета у Брчком, Број 2*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, стр. 99-109, СР 378.633(497.6) (082) "1884/2004"; 378.126 (498.6)(082) "1884/2004"; ISBN 99938-649-8-6.
2. Алибашевић, Х., Петровић, Т., (2005). Трансформација тржишних структура и трансакциони трошкови аграрног сектора земаља у транзицији, *Зборник друштвено-хуманистичких наука, Година V, Број 7 и 8*, Књижевна задруга, Бања Лука, стр. 221-238, ISSN-1451-235.
3. Алибашевић, Х., Петровић, Т., (2005). Очекивани ефекти интеграција земаља централне и источне Европе у Европску унију у пољопривредном сектору, *Зборник друштвено-хуманистичких наука, Књижевна задруга, Година V, Број 7 и 8*, Бања Лука, стр. 191-220, ISSN-1451-2351.

В) Учесће у пројектима

1. Инвестициони програм улагања у набавку опреме и модернизацију производње у Државном предузећу "Дуван" Братунац, коаутор, дио: Анализа развојних могућности инвеститора, Економски факултет у Брчком, Брчко, 1999.
2. БАМП студија оправданости реализације гасификације СО Бијељина Република Српска – Босна и Херцеговина (коаутор), Универзитет у Београду, Економски факултет, НИЦЕФ, Београд, 2004.

Г) Приказ књига

1. Видаковић, С. В., (2006). Финансијско извештавање – основа управљања бизнисом, Факултет за услужни бизнис, Нови Сад, *Економика, Година LII, V-VIII, Број 3-4*, Ниш, стр. 245-252, UDK: 338(497.1) YUOSSN 035-137X.

Радови прије избора у звање ванредни професор

А) Књиге – уџбеници

1. Стевановић, Н., Петровић, Т., (2010). Управљачко рачуноводство, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, стр. 328, СР 657.47 (075.8), ISBN 978-99938-95-11-4, COBISS.BH-ID 1805336.

Б) Чланци у научним и стручним часописима

1. Петровић, Т., (2007). Управљачко структурирање непрофитних организација, *Економска ревија, Часопис за економију и бизнис, Година V, Број 9*, Економски факултет Универзитета у Тузли, Тузла, стр. 169-182, ISSN 1512-8962, UDK 005.7:334.012.46.
2. Петровић, Т., (2007). Функција менаџмент контроле у НПО, *Нови економист, Часопис за економску теорију и праксу, Број 2, Година I*, Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет спољне трговине Бијељина, Бијељина, стр. 85-88, ISSN 1840-2313.
3. Петровић, Т., (2007). Структурирање мастер буџета у НПО, *Економика, Година LIII, I-IV, Број 1-2*, Ниш, стр. 44-63, UDK: 338 (497.1); YUISSN 0350-137X.
4. Петровић, Т., (2010). Анализа преломне тачке у мултипроизводној ситуацији, *Нови Економист, Часопис за економску теорију и праксу, Број 7, Година IV*, Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет спољне трговине Бијељина, Бијељина, стр. 66-69, ISSN 1840-2313.

В) Чланци у зборницима радова

1. Петровић, Т., (2007). Мјерење перформанси у јавним и непрофитним организацијама, *Зборник радова Економског факултета у Брчком, Број 3, Међународни округли сто "Економска наука и трансформација босанскохерцеговачког друштва" поводом 30 година Економског факултета у Брчком*, Универзитет у Источном Сарајеву, Брчко, стр. 153-162,

- CIP 330(082); ISSN 978-99938-95-05-3, COBISS.BH-ID 387864.
- Петровић, Т., (2008). Амбијент менаџмент контроле у НПО, *Зборник радова Економског факултета у Брчком, Број 4, Међународни округли сто поводом 125 година Економског факултета у Брчком*, Универзитет у Источном Сарајеву, Брчко, стр. 73-84, CIP 005.5(497.6)(082) 004.738.5:339(497.6)(082), COBISS.BH-ID 896280.
 - Петровић, Т., (2009). Стратегијско планирање у непрофитним организацијама, *Зборник радова Економског факултета у Брчком, Број 5*, Универзитет у Источном Сарајеву, Брчко, стр. 78-88, CIP 330(082), ISSN 978-99938-95-09-1, COBISS.BH-ID 1361688.
 - Radovanović, L., Petrović, T., Matanović, S., (2011). Accounting software application in cost allocation and calculation of secondary cost elements in a manufacturing enterprise, *I International Symposium Engineering Management and Competitiveness 2011 (EMC 2011)*, University of Novi Sad Technical faculty "Mihajlo Pupin" Zrenjanin, Republic of Serbia, June 24-25, pp. 161-166, CIP 005.7:338.45(082), ISBN: 978-86-7672-135-1, COBISS.SR-ID 264327431.

Радови послје избора у звање ванредног професора

А) Књиге – уџбеници

- Стевановић, Н., Петровић, Т., (2016). Управљачко рачуноводство, друго измијењено и допуњено издање, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, стр. 512, ISBN 978-99938-95-25-1, COBISS.RS-ID 6337048, CIP 657.47.
- Петровић, Т., Танасић, Љ., (2016). Управљачко рачуноводство – збирка задатака, прво издање, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, стр. 181; ISSN:978-99938-95-27-5, CIP 657(075.8), COBISS.RS-ID 6380824.

Б) Чланци у научним и стручним часописима

- Петровић, Т., Радовановић, Л., Петровић, Д., (2012). Трансферне цијене и њихове рачуноводствене импликације у дивизионалним организацијама, *Пословни консултант, Међународно индексирани научно-стручни часопис, Година IV, Број 18-19*, Тузла, стр. 36-50, ISSN: 1986-5538.
- Петровић, Т., Матановић, С., Петровић, Д., (2013). Утицај трансферних цијена на опорезивање добити, *Пословни консултант, Међународно индексирани научно-стручни часопис, Година V, Број 25*, Тузла, стр. 83-94, ISSN:1986-5538.

В) Чланци у зборницима радова

- Radovanović, L., Petrović, T. M., Matanović, S., (2012). Otkirivanje pravila asocijacije u analizi potrošačke košarice, *Proceedings of the 3rd International conference "Vallis Aurea"*, Požega (Croatia), str. 837-843, ISBN 978-953-7744-16-8.
- Matanović, S., Petrović, T., Radovanović, L., (2013). The impact of the information technologies on general ledger accounting, *III International Symposium Engineering Management and Competitiveness 2013 (EMC 2013)*, June 21-22, Zrenjanin, str. 457-462, ISBN: 978-86-7672-202-0
- Петровић, Т. М., Радовановић, Л., (2014). Примјена управљачког рачуноводства за подршку одлучивању у услужном, јавном и непрофитном сектору, *Зборник радова Економског факултета у Брчком, Број 8*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, стр. 36-46, ISSN 978-99938-95-18-3, CIP 330(082) 658.8 (082) 005.5(082), COBISS.RS-ID 4697112.
- Perić, T., Petrović, T. M., Matanović, S., (2015). A goal programming procedure for financial structure optimization problem solving, *Proceedings of the V International Symposium Engineering Management and Competitiveness 2015 (EMC 2015)*, June 19-20, Zrenjanin, pp. 322-327, UDK: 519.863:336.6, ISBN: 978-86-7672-256-3.
- Петровић, Т. М., Радовановић, Л., К., (2015). Могућности мјерење оутпута у непрофитним организацијама, *Зборник радова Економског факултета у Брчком, Година 9, Број 9*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, стр. 37-45, UDK: 061.2:35.072(497.6), DOI: 10.7251/ЗРЕФБ1509047Р
- Петровић, Т. М., Стевић, С. Р., (2015). Диференцијалне карактеристике непрофитног сектора и стање у Босни и Херцеговини, *Зборник радова Економског факултета у Брчком, Година 9, Број 9*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, стр. 47-55, UDK: 061.2:35.072(497.6), DOI: 10.7251/ZREFB 1509047Р.

7. Петровић, Т. М., Радовановић, Л., К., (2016). Коришћене информација управљачког рачуноводства за потребе награђивања, *Зборник радова Треће интернационалне конференције Економског факултета Брчко "Партнерство власти, привреде институција високог образовања у подстицању економског развоја"*, Економски факултет у Брчком, Брчко, 10-12. новембар 2016, стр. 322-331, ISBN 978-99938-95-24-4, СРП 330.34(082), 338.2(082), 658.8(082), 005(082).
8. Лукић, Р., Петровић, Т. М., Лалић, С., (2016). Утицај енергетске ефикасности на перформансе у услужном сектору, *Зборник радова XXI Интернационалног научног скупа СМ 2016, "Стратегијски менаџмент и системи подршке одлучивању у стратeгијском менаџменту", Стратегијски менаџмент – детерминанте развоја и ефикасност пословања*, Универзитет у Новом Саду, Економски факултет у Суботици, Суботица – Палић, 19. мај 2016, стр. 694-702, UDC 005.21-553.04 (497.11).
9. Матановић С. М., Петровић Т. М., (2016). Примјена ERP система у управљању ризиком и екстерном извјештавању предузећа, *Зборник радова Треће интернационалне конференције Економског факултета Брчко "Партнерство власти, привреде и институција високог образовања у подстицању економског развоја"*, Брчко, 10-12. новембар 2016, стр. 280-288, ISBN 978-99938-95-24-4, СРП 330.34(082), 338.2(082), 658.8 (082); 005 (082).
10. Стевић, С. Р., Петровић, Т. М., (2016). Могућност имплементације Balanced Scorecarda у здравственим непрофитним организацијама, *Зборник радова Економског факултета Брчко, Број 10*, Брчко, стр. 97-106, ISSN 2303-8861 (Print), ISSN 2490-2373 (Online) UDK 33.
11. Петровић, М. Т., Радовановић, К. Л., (2016). Мјерење и евалуација пословних перформанси у непрофитном сектору, *Зборник радова Економског факултета Брчко, Број 10*, Брчко, стр. 61-77, ISSN 2303-8861 (Print), ISSN 2490-2373 (Online) UDK 33.

ПРИКАЗ НАЈЗНАЧАЈНИЈИХ РАДОВА ОБЈАВЉЕНИХ ПОСЛИЈЕ ИЗБОРА У ЗВАЊЕ ВАНРЕДНОГ ПРОФЕСОРА

А) Књиге – уџбеници

1. **Стевановић, Н., Петровић, Т., Управљачко рачуноводство, друго измијењено и допуњено издање, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, 2016.**

Књига Управљачко рачуноводство садржи 512 страна основног текста у који је интегрисано 140 табела, 29 слика, 10 шематских и 22 графичка приказа. У другом измијењеном и допуњеном издању књиге аутори се приклањају ширем концепту управљачког рачуноводства, извршена су одговарајућа прилагођавања и садржај проширен разматрањима инструмената финансијског извјештавања, анализом финансијских извјештаја и управљачко-рачуноводственим специфичностима непрофитних организација и стога појава потпуно нова три поглавља у односу на прво издање. Систематизација материје извршена је у 12 међусобно повезаних дијелова: Општа питања управљачког рачуноводства, Инструменти финансијског извјештавања: детаљан преглед, Анализа финансијских извјештаја, Трошкови, цијене, приход, Системи обрачуна трошкова, учинака и периодичног резултата, Анализа преломне тачке, Информациона подршка одлучивању о цијенама, Информациона подршка за доношење краткорочних пословних одлука, Планирање, контрола и евалуација перформанси предузећа, Планирање и контрола дивизионалних остварења, Мотивациони аспекти рачуноводственог планирања и контроле и Управљачко-рачуноводствене специфичности непрофитних организација.

У првом поглављу, **Општа питања управљачког рачуноводства**, аутори постављају исходите за наилазећа разматрања релеватних дијелова управљачког рачуноводства укључених у ову књигу. Полазећи од кратких напомена о економским активностима и њиховим носиоцима, освртом на суштину, циљеве, организациону и управљачку структуру, представљено је савремено производно предузеће, као интерно окружење управљачког рачуноводства, главне управљачке активности, упознавање са цјелином рачуноводственог информационог система и његовим истицањем као изванредно моћног и уважаног информационог ресурса за менаџмент у развијеном свијету.

У другом поглављу, **Инструменти финансијског извјештавања: детаљан преглед**, представљен је потпуни сет финансијских извјештаја опште намјене: биланс стања,

извјештај о резултату, извјештај о промјенама власничког капитала, извјештај о токовима готовине, напомене уз основне финансијске извјештаје и пратећи извјештај о пословању. Аутори све ово чине на нивоу општих разматрања и на нивоу излагања о званичном финансијско-рачуноводственом извјештајном случају код нас, дају осврт на званичне шеме извјештаја и њихове карактеристике.

У поглављу **Анализа финансијских извјештаја** даје се кратак осврт на циљеве, подручја, методе анализе и методе коришћења резултата анализе финансијских извјештаја.

Примијења анализа захтијевала је преуређења финансијских извјештаја, што је и урађено према њиховом информационом формату из другог поглавља. Могућности анализе финансијских извјештаја су врло широке и врло дубоке, а аутори су обрадили рачио анализу финансијских извјештаја и њихово међупериодично поређење.

Поглавље **Трошкови, цијене и приход** посвећено је кетегоријалном систему управљачког рачуноводства и, поред дефиниција трошкова, дате су и њихове информационо релевантне класификације, односи између узрочно-последично повезаних чинилаца успјеха предузећа, дијелова, производа и проистичући видови успјеха од значаја за менаџмент и управљачке рачуновође. Представљени су актуелни концепти трошкова, ефективни, опортунитетни, релевантни и ирелевантни, избјеживи и неизбјеживи, неопозиви у контексту доношења појединачних пословних одлука и систематске управљачке контроле перформанси предузећа.

У петом поглављу, **Системи обрачуна трошкова, учинака и периодичног резултата**, представљени су системи обрачуна трошкова и показана суштина, основе методологије и ефекти појединих система на периодичне резултате предузећа. Разматрани су системи обрачуна по стварним, стандардним и стандардним варијабилним трошковима, као базичним системима обрачуна трошкова, учинака и успјеха. Након ових разматрања извршена је упоредна анализа утицаја система обрачуна трошкова на вриједност залиха учинака и периодични резултат и извршена оцјена система обрачуна трошкова и учинака са становишта обрачуна и исказивања периодичног резултата.

Шесто поглавље, **Анализа преломне тачке**, посвећено је пословној игри, динамичким управљачким помјерањима чинилаца пословног успјеха, као што су обим, трошкови, цијене и приход. Пажња је усмјерена на практично могућу, сврсисходну и примијењену анализу ефеката управљачких одлука о појединачном и комбинованом помјерању чинилаца резултата. Ради се о контрибуционој анализи у складу са пословно-информационом сврсисходношћу наметнутом замјеном економско-теоријског концепта маргиналног резултата рачуноводственим концептом контрибуционог добитка, теоријског криволинијског рачуноводственим (практичним) праволинијским понашањем чинилаца добитка.

Поглавља седам и осам покривају активности менаџмента и управљачких рачуновођа у вези с доношењем појединачних пословно-финансијских одлука.

У првом од њих, **Информациона подршка одлучивању о цијенама**, полазећи од економског модела формирања цијена, главна пажња усредсређена је на примијењене методе формирања цијена. Описане су и бројчано илустроване трошковне методе, укључив и методу стопе приноса на капитал, а онда изложене и методе са укључивањем тржишних и других релевантних чинилаца цијена.

У осмом поглављу, **Информациона подршка за доношење краткорочних пословних одлука**, изложени су и опет бројчано илустровани управљачко-рачуноводствени аспекти алтернативног пословног одлучивања, које се тиче краткорочног подешавања производно-продајног програма и запослености расположивих капацитета. Поглавља девет, десет и једанаест аутори су посветили блоку питања информационе подршке менаџмента у обављању његове надлежности и одговорности систематске управљачке контроле перформанси предузећа.

У поглављу девет, **Планирање, контрола и евалуација перформанси предузећа**, описан је и илустрован пословни аспект овога процеса за функционално структурирано предузеће.

У десетом поглављу, **Планирање и контрола дивизионалних остварења**, пажњи су подвргнуте специфичности система буџетске контроле перформанси за дивизионално структурирано предузеће. Поглавље једанаест, **Мотивациони аспекти рачуноводственог планирања и контроле**, послужило је за краћи осврт на коришћење информација система буџетске контроле у мотивационе сврхе.

Поглавље дванаест, **Управљачко-рачуноводствене специфичности непрофитних**

организација, посвећено је представљању настанка, развоја, специфичностима, обиљежјима, функционисању, значају, организационом и управљачком структурирању непрофитног сектора и непрофитних организација који се посљедњих година налазе у фокусу пажње, услед кризе социјалне државе. На једном општем нивоу представљен је професионални и законодавни оквир, особености финансијских извјештаја, њихове информационе подобности, домети и аналитичке могућности.

2. Петровић, Т., Танасић, Љ., Управљачко рачуноводство – збирка задатака, прво издање, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет Брчко, Брчко, 2016.

Управљачко рачуноводство – Збирка задатака садржи методолошке аспекте Управљачког рачуноводства које се изучава на економским и другим факултетима и високим школама и усаглашено је са постојећим уџбеником. Књига садржи 181 страну основног текста, 112 табеларних и два графичка приказа. Садржај књиге определијелио је наставни план и програм предмета Управљачко рачуноводство и између уџбеника, у коме су обрађени више теоријски а мање методолошки проблеми управљачког рачуноводства, и збирке задатака, гдје су методолошки проблеми кроз задатке продубљени, остварена је комплементарност и међусобна повезаност у погледу комплетирања у савладавању програма овог предмета. Књигу чини шест повезаних дијелова. Адекватно одабраним примјерима задатака аутори су представили: Системе обрачуна трошкова, Анализу преломне тачке, Методе формирања цијена, Рачуноводство одлучивања, Дивизионално рачуноводство, Задатке из претходних испитних рокова и Преглед испитних питања која су се најчешће појављивала у претходним испитним роковима.

Први дио, **Системи обрачуна трошкова**, садржи 35 испитних задатака и 14 рјешења изабраних карактеристичних задатака. У другом дијелу, **Анализа преломне тачке**, представљено је 32 испитна задатка и 15 рјешења задатака. Трећи дио, **Методе формирања продајних цијена и Рачуноводство одлучивања** садржи 24 задатка и 11 изабраних рјешења, која су систематизована по специфичним карактеристикама појединих задатака. Четврти дио, **Дивизионално рачуноводство**, представља 20 испитних задатака и садржи комплетна рјешења свих задатака. Понудом задатака из различитих области аутори су настојали студентима приближити практичне управљачко-рачуноводствене проблеме, да помоћу задатака препознају информационе потребе менаџмента и могућности управљачког рачуноводства да изађе у сусрет овим потребама. У прва четири дијела књиге садржано је укупно 111 задатака разврстаних по појединим областима како су оне претходно наведене и за поједине карактеристичне задатке дата су коначна, а за мањи број задатака представљена су и детаљна рјешења, укључујући табеларне и графичке приказе.

У петом дијелу књиге аутори представљају 11 задатака који су се појављивали у претходним роковима и њихова потпуна рјешења из области дивизионалног рачуноводства.

Шести дио књиге садржи 116 најчешћих теоријских испитних питања која су се појављивала у претходним испитним роковима.

Б) Чланци у научним и стручним часописима

1. Рад "**Трансферне цијене и њихове рачуноводствене импликације у дивизионалним организацијама**" посвећен је изазову обликовања система и политике трансферних цијена у савременим предузећима. Када је у питању намјера за што поузданије мјерење и оцјену остварења профитних и имовинских центара тржишна цијена је најбоље рјешење за трансферне цијене међудивизионалних испорука и остварене ефекте интерних трансакција дивизија и предузећа, што аутори образлажу и поткрепљују практичним примјером. У стварности савршено конкурентно тржиште готово да и не постоји и отвара се проблем модификације тржишних цијена, што показује примјер из праксе обрачуном њихових ефеката. У условима несавршене конкуренције дивизиони менаџери најчешће преговарају и утврђују споразумне, фер, трансферне цијене. Преговарачки оквир споразумних трансферних цијена су опортунитетни трошкови, који су нижи код дивизије продавца у односу на дивизију купца и у условима пуне и непотпуне запослености капацитета. Опортунитетни трошкова и његови ефекти приказани су на два практична примјера. Када за међупроизводе дивизија не постоји екстерно тржиште, трансферне цијене се формирају с ослоном на трошкове, укупне, варијабилне, или укупне или варијабилне, увећане за зараду. Трансферне цијене на основу укупних трошкова исходиште налазе у апсорпционој методи вредновања

залиха, међутим у циљу постизања већег степена ефикасности менаџера и дивизија трансферне цијене се могу формирати на основу стандардних трошкова, који се сматрају објективнијом мјером. Поред укупних трошкова, трансферне цијене се могу формирати и на основу варијабилних трошкова са зарачунатим интерним добитком, међутим, оне нису прихватљиве за вредновање нереализованих залиха у екстерним финансијским извјештајима предузећа. При вредновању и евидентирају међудивизионалних трансфера не мора се увијек користити једна трансферна цијена, један трансфер може се евидентирати по двије различите цијене, једној код дивизије продавца и другој код дивизије купца, што је у рачуноводственој литератури позната метода двоструких цијена, што доводи до разлика и евидентирања на посебним рачунима, прихода или расхода или посебном прелазном рачуну на нивоу предузећа. Аутори, на крају, закључују да не постоји једна најбоља метода за формирање трансферних цијена у свим приликама, па, на основу истраживања, их рангирају на: 1) споразумне трансферне цијене које су најпримјереније, 2) тржишне цијене и 3) трансферне цијене засноване на трошковима.

2. У раду "*Утицај трансферних цијена на опорезивање добити*" апострофирана корпоративна дивизионализација као погодан оквир за успостављање политике трансферних цијена, а примјена постаје значајно питање и за компаније и за пореске органе. Оно што трансферне цијене чини посебним је могућност коришћења да мултинационалне компаније премјештају остварени добитак прије пореза између земаља које имају различите стопе пореза на добит. Мултинационалне компаније су склоне да трансферне цијене посматрају као комплексну, флуидну и недовољно регулисану област и овај њихов финансијски инжењеринг, према истраживањима, може се сматрати као за њих прихватљив пословни ризик. На ове појаве државе и мултинационалне организације реагују повећаном законодавном регулативом и смјерницама за утврђивање и контролу трансферних цијена промовишући принцип "ван дохвата руке" као најпожељнији за пореске органе, што аутори илуструју примјерима двије мултинационалне компаније када се ради о трансферним цијенама, могућим пореским ефектима и "креативним" шемама трансферних цијена. Друга ("тамна") страна трансферних цијена је посебно актуелизована у раду када се ради о земљама у транзицији и гдје мултинационалне компаније настоје остварити што већу добит својих филијала усљед мањих пореских стопа, док остварени порески ефекти изазивају посебну пажњу. Циљеви трансферних цијена могу се посматрати на нивоу предузећа са децентрализованом структуром која послују у националним оквирима или на нивоу групе и послују у националном и мултинационалном окружењу. У првом случају, трансферне цијене су погодан инструмент за мјерења и оцјене перформанси децентрализованих сегмената предузећа и њихових менаџера; оне онемогућују премјештање добитака између профитних дијелова предузећа, осигуравају сагласност циљева сегмената и предузећа као цјелине и подржавају аутономију дивизионих менаџера. Трансферне цијене на нивоу мултинационалних компанија имају вишеструке циљеве: смањење пореза, царина, валутног ризика, побољшање конкурентске позиције, међутим, њихов крајњи циљ је максимизација глобалног добитка. У том смислу, пред управљачким рачуноводством и управљачким рачуновођама налазе се бројни изазови, постављају се нови задаци, захтијевају нове аналитичке технике и траже посебне способности да би се могли уклопити у захтјеве измијењеног пословања на глобалном нивоу.

В) Чланци у зборницима радова

1. Рад "*The impact of the information technologies on general ledger accounting*" указује на значај информационих и комуникационих технологија на рачуноводство главне књиге. Информационе и комуникационе технологије, које су биле стални пратилац предузећа, изазивају бројне промјене у рачуноводственим процедурама, интерној контроли и алатима, посебно у главној књизи. У посљедњој деценије виртуално затварање пословних књига добило је на значају усљед веће употребе савремених софтверских апликација које су омогућиле рачуноводственим системима састављање и израду финансијских извјештаја по захтјеву и у било које вријеме. Модерни алати за финансијску анализу увелико олакшавају традиционалне рутинске аналитичке послове, али су они, такође, утрли пут до нових аналитичких процедура. Планирање и буџетирање су претрпјели снажан утицај развојем

информационих технологија и једна од карактеристика савременог планирања и буџетирања је Веб функционалност. Као круна примјене информационих технологија у модерном рачуноводству појавили су се Веб портали који пружају конзистентан интерфејс, интуитивну и једноставну могућност коришћења путем интранета, интернета, или путем мобилних уређаја, омогућавајући интерактивност која се често означава двосмјерним протоком информација.

2. У раду "**Примјена управљачког рачуноводства за подршку одлучивању у услужном, јавном и непрофитном сектору**" аутори се баве могућностима примјене алата и техника управљачког рачуноводства у осталим секторима осим привредног. Досадашња потражње за информација о трошковима у услужним организацијама била је одраз њихових специфичности које су пословале у неконкурентским, строго регулисаним тржиштима и биле у државном власништву, а менаџери нису били под притиском да значајније редукују трошкове, побољшају квалитет, уведу нове производе или услуге, остваре добит (вишак прихода над расходима) или елиминишу настале губитке. Конкурентско окружење услужних организација постаје све комплексније, менаџерима су неопходне информације управљачког рачуноводства и пред њима се налазе нови задаци, изазови и пријетње. Банкарски сектор се брзо прилагодио и примијенио нове технике и алате управљачког рачуноводства. Менаџерима трговинских предузећа неопходне су информације о контрибуционој маржи, управљању асортиманом, директној профитабилности производа, анализи профитабилности бренда, анализи структуре трошкова маркетинга. Консултантске, истраживачке, развојне, правне и рачуноводствене фирме, агенције, умјетничке и спортске организације примјери су организација чији су производи професионалне услуге и захтјеви за управљачко-рачуноводственим информација при доношењу одлука. Проблеми у примјени информација управљачког рачуноводства у јавним предузећима, националним жељезницама, телекомуникационим компанијама, авио компанијама су монополска позиција, недовољна конкуренција, неадекватна контрола, што им омогућава лагодну позицију и до сада није била погодна за значајније коришћење и развој управљачког рачуноводства. Приватизацијом сектора телекомуникационих услуга више се не поставља проблем да ли требају информације управљачког рачуноводства, него околности које спречавају његову примјену. Управљачко рачуноводство није се адекватно развијало у јавном сектору, а неки разлози постоје и данас због одлучивања које се заснива на политичким а не економским начелима. Организације профитног сектора не морају објелодањивати информације управљачког рачуноводства, међутим, информације управљачког рачуноводства јавног сектора могу се објавити а компарација и анализа имале би велики значај за јавну оцјену и њихових менаџера (функционера). Примјена управљачко-рачуноводствених техника је специфична у непрофитним организацијама и менаџери треба да прилагоде технике управљачког рачуноводства овим специфичностима. Аутори указују на досадашњу скромну примјену управљачко-рачуноводствених техника, проблеме мјерила аутпута и дају неке од препоруке за афирмацију рачуноводствене професије у овом сектору.
3. Рад *A goal programming procedure for financial structure optimization problem* бави се управљањем и оптимизацијом финансијске структуре предузећа као једним од најважнијих задатака менаџмента. Предузећа која имају повољну финансијску структуру осигуравају висок ниво вриједности својих акција на тржишту, што осигурава повољније услове за инвестирање и развој. Међутим, управљање финансијском структуром је вишекритеријски проблем за чије рјешавање се могу употријебити различите методе које нису једнако ефикасне ни са позиције аналитичара ни са позиције доносиоца одлуке. Метода циљног програмирања спада у групу ефикасних метода за рјешавање проблема вишекритеријалног линеарног програмирања, међутим, при оптимизацији финансијске структуре ради се о примјени вишекритеријског разломљеног линеарног програмирања у којем су функције циља разломљено линеарне, а ограничења линеарна и чине конвексан скуп. Примјена циљног програмирања у овим условима изазива проблеме рачунске природе, будући да се мора рјешавати проблем нелинеарног програмирања са нелинеарним функцијама у скупу ограничења. У раду је предложен нови приступ линеаризацији разломљено линеарних функција циља и ријешен је конкретан проблем оптимизације финансијске структуре једне велике компаније примјеном предложеног прилаза циљног програмирања. Добијени

результати указују на висок степен ефикасности предложене методологије у компарацији са постојећим приступима рјешавању проблема циљног програмирања. Предлаже се методологија линеаризације разломљено линеарних функција циља, како би се ријешило MOLFP проблем методама циљног програмирања. Примјењивост предложене методологије тестирана је на проблему оптимизације финансијске конструкције и добијени резултати указују на могућност ефикасне примјене у рјешавању овог проблема. Предложена методологија има предности у односу на постојеће методе, једноставна је и за аналитичара и за доносиоца одлука који може одредити тежине функција циља, чиме добијена рјешења одражавају преференције доносиоца одлуке и омогућава аналитичару формирање скупова ефикасних рјешења варирањем тежина функција циља које доносилац одлуке може бирати по сопственој жељи.

4. У раду *"Могућности мјерења аутпута у непрофитним организацијама"* приказане су могуће класификације мјерила аутпута, указано на проблем селекције и назначени неки општи принципи имплементације у непрофитним организацијама. За потребе овог рада аутори су извршили основну класификацију на: друштвене индикаторе, мјерила резултата и мјерила процеса. Због немогућности примјене и преузимања традиционалних финансијских мјерила (пословних ентитета) и непостојања једне мјере која би изразила успјешност, образложена су замјенска мјерила која могућавају анализу економичности, ефикасности и ефективности непрофитних организација. Менаџери непрофитних организација морају узети у обзир три одвојена али сродна питања. Морају обратити пажњу на мјерила која чине баланс између субјективних и објективних, квантитативних и квалитативних, дискретних и скаларних, стварних и сурогатних и квантитативних и квалитативних. Друго, менаџери морају да одлуче како ће остварити принципе који се односе на могућности примјене мјерила: потребе, могућности компарација, обезбјеђење благовремених информација за доносиоце одлука, значај праћења и располагања различитим мјерилима, избегавање непотребних информација и објављивање примјерених квантитативних информација, док посебну пажњу треба да посвете сурогатним мјерилима, њиховом значају и образложењу. Истраживање у раду је обухватило примјену и образложење сурогатних мјерила аутпута непрофитних организација из области правосуђа, полиције, професионалне ватрогасне јединице, образовања и спорта.
5. У раду *Диференцијалне карактеристике непрофитног сектора и стање у Босни и Херцеговини* истражене су најзначајније разлике у односу на државни и профитни сектор. У неким земљама, зависно од политичког, привредног и културног развоја, за детерминисање непрофитног сектора користи се различита и доста неуједначена терминологија и она није само лингвистичке природе, него и назив указује на различит обим дјелатности и различиту правну легислативу у оквиру овог сектора. Свеобухватну и прецизну дефиницију непрофитног сектора тешко је извести услед широког спектра организација које припадају овом сектору, у њему послују и понекад имају врло мало заједничких додирних тачака и тешко је пронаћи заједнички именилац. Већу пажњу у посљедњих двадесетак година овај сектор добија због своје економске снаге, све већег броја запослених, значајног учешћа волонтера, расположивих ресурса, а чини се да је у њему смејштен и "непрофитни бизнис." У социјалној политици земаља у транзицији овај сектор има и значајну улогу амортизера, чини погодан стабилизатор социјалних потреса увођењем слободног тржишта. Функционисање непрофитног сектора заснива се на поштовању општих принципа непрофитабилности, истицањем кључних разлика у односу на комерцијални и владин сектор. Његов задатак није дефинисан на подручју привређивања него у другим сегментима друштвених потреба: подизању образовног нивоа становништва, очувању здравља људи, унапређењу културног нивоа становништва и његових психофизичких способности, развијању хуманих односа у друштву, помоћи угроженом становништву, заштити квалитета животне средине, затим, универзалности која се испољава у пружању услуга које нису одређене на нивоу појединачног корисника него свих чланова одређене заједнице и доступности услуга свим члановима, као и комплементарности односа са привредним сектором. У БиХ непрофитни сектор добија на значају имајући у виду број регистрованих НПО, број запослених, ресурсе и средстава. У наредним годинама овај сектор суочаваће се са промјенама и изазовима као што су: раст и диверсификација, смањење државне помоћи,

приватне донације, комерцијализација, глобализација и професионализам.

6. У чланку *Коришћене информација управљачког рачуноводства за потребе награђивања*, аутори актуелизују избор компензационих шема за мјерење перформанси предузећа и претпоставке за мотивациони систем награђивања менаџера. У теоријским расправама и пословној пракси разрађени су различити краткорочни и дугорочни мотивациони импулси који би требало да обезбиједи разновтежу између краткорочних циљева менаџера и потребе стварања додате вриједности у дугом року. У оквиру краткорочних подстицаја различите варијанте бонус планова имају кључну улогу за партиципирање менаџера у успјеху предузећа. Информације управљачког рачуноводства, посебно систематски обрачун трошкова и рачуноводство одговорности, кључни су алат који има изузетно важну информациону улогу у мотивационом систему. Дизајнирање политике компензационих пакета и обрачун управљачких тантијема за чланове менаџмент тима има дугогодишњу традицију у развијеним економијама. Ова проблематика није довољно актуелизована и истражена у пракси корпоративних предузећа у Босни и Херцеговини, како по питању менаџерских уговора и компензација тако и коришћењу информација управљачког рачуноводства за потребе награђивања. Законодавна легислатива у БиХ је доста недоречена и постоји значајна слобода одлучивања у свим доменима политике награђивања и политике бонуса, не постоји правна обавеза у погледу дистрибуције монетарних и немонетарних подстицаја осим у дијелу компензационог пакета који се односи на плате и премије утврђене уговором о раду. Проблематика корпоративног управљања у БиХ је у надлежности ентитета и егзистирају два одвојена и издиференцирана концепта корпоративног управљања са различитим рјешењима. Међутим, и поред тога што су правне инфраструктуре, као екстерни механизам, у ентитетима различите, скоро сва питања која се дотичу правне инфраструктуре менаџерских уговора су скоро идентична као и пракса корпоративног управљања и начини на које власници корпорација и других облика организовања дефинишу менаџерске уговоре. Менаџерски уговори у свјетским оквирима егзистирају готово један вијек, код нас они немају дугу традицију и највећим дијелом су произашли из претходног друштвено-економског система, носе његове карактеристике и нису у довољној мјери афирмисани у корпоративној пракси. Под претпоставком унапређења законске регулативе, може се, у наредном периоду, очекивати побољшање мотивационог система по основу управљања на релацији: власници – менаџери – запослени и подизању његове ефикасности.
7. Рад *Могућност имплементације Balanced Scorecarda ((BSC) у здравственим непрофитним организацијама* разматра савремени приступ мјерењу и управљању перформансама у четири различите перспективе међусобно повезане са главном стратегијом. Док је BSC модел брзо прихваћен у профитним организацијама, у непрофитном сектору то није био случај и један од разлога је што се ове организације у значајној мјери ослањају на нефинансијску статистику за коју вјерују да може замијенити BSC. Међутим, истраживања показује да у новије вријеме овај модел све више мигрира из корпоративног у менаџмент непрофитних организација. Непрофитне здравствене организације препознају да је сама финансијска метрика недовољна за мјерење и управљање и да су неопходни нефинансијски показатељи, а у раду су истражене могућности увођења BSC-а у болницу, која има развијену децентрализовану структуру. Резултати истраживања показују да постоје могућности увођења овога модела и усаглашавање краткорочних активности и стратегије ове организације. Мишљење двије трећине анкетираних у здравственој установи је да постоји реална могућност имплементације BSC са постојећим ресурсима и могућности мултидимензионалног мјерења перформанси, док су најзначајније перспектива корисника и финансијска перспектива. Критична тачка имплементације BSC у здравственим организацијама је повезивање стратешких циљева, система накнада и стимулација. Закључци подлијежу ограничењима која произлазе из могућих дефеката у пројектовању и спровођењу анкете и мјерних грешака као последица пожељне социјалне предрасуде. Мали узорак ограничава општи закључак изван непрофитних здравствених установа и истраживање је дизајнирано да пружи увид здравственим организацијама које желе да уче из искуства других у спровођењу BSC.
8. *Мјерење и евалуација пословних перформанси у непрофитном сектору* представља врућу

тему савремених економија и менаџмента. Непрофитним организацијама недостаје елеганција финансијских мјерила и оне имају значајне потешкоће да развију друге индикаторе успјешности. Досадашња истраживања показује да теоретичари и практичари мјерење перформанси у непрофитном запостављају у односу на приватни и јавни сектор, а тек осамдесетих година прошлог вијека нешто више пажње је посвећено мјерењу перформанси НПО, међутим консензус њихових финансијских мјерила још увијек није усаглашен. Теоретичари стратегијског менаџмента за НПО не предлажу "стандардне" мјере перформанси за ентитете, групацију или сектор. Финансијска мјерила, без обзира на недостатке, објективнија су за коришћење и компарацију када се ради о нивоу прецизности, оцјени менаџера и организација. Перформансе финансијске успјешности могу се користити у непрофитном сектору уз одређене адаптације, када се ради о тумачењу, значају, тежини и значајну улогу имају неекономски и, посебно, политички фактори. Успјешност непрофитних ентитета може се тумачити као и у профитном сектору, када се ради о НПО које имају тржишне двојнике у пословном сектору (образовање, здравство, јавне услуге), и дијелу који је у надлежности управљачког рачуноводства. Ово се посебно односи на значајне користи за пословни извјештај, у дијелу који се бави наративним и бројчаним описима њихове успјешности. Извјештај о пословању својим тродимензионалним временским приступом потпуније освјетљава остварења за протекле године (прошлост), имовински и финансијски положај на билансни дан (садашњост) и будуће финансијске изгледе (будућност) у односу на нумерички садржај финансијских извјештаја којима се служи. Имајући у виду да МРС 1 потпуни сет финансијских извјештаја дефинише без извјештаја о пословању, услед чега се у литератури често квалификује као нефинансијски извјештај, чини се да је он значајнији за непрофитни него профитни сектор. Ово се односи на могућности интегрисане анализе пословања НПО која обухвата, поред финансијских, и друга (бројчана и описна) мјерила и оцјену пословних перформанси, остварења стратегијских циљева, процјену будућих шанси и могућих ризика. Без обзира на значај које НПО имају у транзициони земљама и савременим тржишним економијама, истраживања мјерења и оцјене пословних перформанси, у овом контексту, још увијек значајно заостају, а управљачким рачуновођама се препоручује да дизајнирају емпиријске студије које се баве овим проблемом. Указано је и на ограничења истраживања и анализу мјерила (финансијских, бројчаних, описних) усмјерена на три врсте непрофитних ентитета: чланске, образовне и јавне (локална влада) и резултати се не могу уопштавати за све НПО, међутим, сигурно је да имају заједничке додирне тачке.

4. ОБРАЗОВНА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА ОДАВДЕ

Образовна дјелатност прије првог и/или /последњег избора/реизбора

4.1. Образовна дјелатност кандидата прије избора у звање ванредног професора

Др Теодор Петровић је дипломирао на Економском факултету у Брчком, Универзитет у Тузли, 1982. године, магистрирао на Економском факултету у Суботици, Универзитет у Новом Саду, 2003. године на тему "Трансформациони процеси у пољопривреди земаља централне и источне Европе" и докторирао 2006. године на Економском факултету у Брчком, Универзитет у Источном Сарајеву, на тему „Билансни агрегати у функцији менаџмент контроле у непрофитним организацијама“. Као гостујући сарадник и наставник изводио је вјежбе, наставу и испите на Универзитету у Тузли, Економски факултет – Виша пословна школа Тузла, у академској 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, 2008/2009. године на предметима: Рачуноводство, Рачуноводство I, Рачуноводство II.

Учествовао је на семинару у оквиру пројекта USAID, Private Sector Accounting Reform Project – Presented to Teodor Petrović – Certificate of Accomplishment for Seminar Attendance Neum, BiH July 26 – August 9, 2003 *FINANCIAL MANAGEMENT AND CONTROL based upon Cost and Management Accounting by Horngren and Fundamental of Financial management by Van Horne*, course taught included over 40 hours of in-class tuition и USAID, Private Sector Accounting Reform Project – Presented to Teodor Petrović – Certificate of Accomplishment for Seminar Attendance Neum, BiH August 4th – August 16, 2003, *FINANCIAL REPORTING, Incorporating Introduction to Accounting, Intermediate and Advanced Accounting and Financial Reporting in accordance with International Accounting Standards/IFRS*, course taught included over 40 hours of in-class tuition.

На I International Symposium Engineering Management and Competitiveness 2011 (EMC 2011), June 24-25, 2011, Zrenjanin, Serbia, учествује као коаутор са радом Accounting Software Application in Cost Allocation and Calculation of Secondary Cost Elements in a Manufacturing Enterprise.

До избора у звање ванредног професора објавио је са проф. др Николом Стевановићем уџбеник Управљачко рачуноводство, који представља основну литературу за предмет Управљачко рачуноводство на другој години основних студија Економског факултета у Брчком и 18 радова у зборницима радова, стручним и научним часописима.

Прије избора у звање ванредни професор био је ментор 11 кандидата за дипломске и завршне радове на основним студијама. Био је члан Комисије за одбрану пет магистарских радова:

1. Сенад Салкић, *Пројена кретања трошкова у функцији пословног управљања*, Универзитет у Тузли, Економски факултет у Тузли, Одлука број: 02/3-2681/09-6 од 07.04.2009, одбрањен 2009.
2. Славко Матановић, *Примјена информационог технологија у савременом рачуноводству*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Одлука број: 03/2-426-2/09 од 15.12.2009, одбрањен 2010.
3. Рената Лучић, *Обрачунске специфичности и управљачко-информациони донети обрачуна циљних трошкова*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Одлука број: 03/2-57-2/11 од 22.03.2011, одбрањен 2011.
4. Самир Мукиновић, *Концепт настака догађаја и рачуноводствени систем буџета у Федерацији Босне и Херцеговине*, Универзитет у Тузли, Економски факултет у Тузли, Одлука број: 02/3-5296/11-2-3 од 22.06.2011, одбрањен 2011.
5. Љиљана Танасић, *Lean рачуноводство као одговор на изазове пословања предузећа "свјетске класе"*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Одлука број: 03/2-181-3/11 од 16.09.2011, одбрањен 29.10.2011.

4.2. Образовна дјелатност кандидата последије последњег избора

Теодор Петровић је објавио двије књиге као коаутор, Управљачко рачуноводство (2016) и Управљачко рачуноводство – Збирка задатака (2016) и тринаест радова у зборницима радова, стручним и научним часописима. На предметима Рачуноводство, Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова, на основним студијама, и Стратегијско управљачко рачуноводство, на другом циклусу студија (мастер), је одговорни наставник.

Учествовао је: на Трећој међународној конференцији (The 3rd International conference "Vallis Aurea", ISBN 978-953-7744-16-8, Požega (Croatia), 2012), са радом *Otkrivanje pravila asocijacije i analizi potrošačke košarice*, аутори: Радовановић, Ј., Петровић, Т. М., Матановић, С., који је објављен у Зборнику на стр. 837-843, на Трећем међународном симпозијуму (III International Symposium Engineering Management and Competitiveness 2013 (EMC 2013), June 21-22, 2013, Zrenjanin, Serbia) са радом *The impact of the information technologies on general ledger accounting*, аутори: Matanović, S., Petrović, T., Radovanović, L., који је објављен у Зборнику на страницама 457-462, и Петом међународном симпозијуму (V International Symposium Engineering Management and Competitiveness 2015 (EMC 2015), June 19-20, 2015, Zrenjanin, Serbia), са радом *A Goal Programming Procedure for Financial Structure Optimization Problem Solving*, аутори: Perić, T., Petrović, M. T., Matanović, S., који је објављен у Зборнику на страницама 322-327.

На Економском факултету Пале, Универзитет у Источном Сарајеву је изводио наставу школске 2012/2013. године на другом циклусу студија из предмета Управљачко рачуноводство са проф. др Рајком Радовићем.

Према резултатима студентске анкете Теодор Петровић је имао одличне оцјене на свим предметима на којима изводи наставу на првом (основним) и другом циклусу (мастер) студија као одговорни наставник:

Академска година	Оцјена рада наставника у цјелини			
	Рачуноводство	Управљачко рачуноводство	Рачуноводство трошкова	Стратегијско управљачко рачуноводство
2011/2012.	4,27	-	-	-
2012/2013.	4,27	-	-	4,79
2013/2014.	4,76	4,76	4,59	5,00
2014/2015.	-	4,79	4,96	-
2015/2016.	4,71	4,73	4,97	5,00
2016/2017.	-	4,81	4,84	-
Просјечна оцјена	4,50	4,77	4,84	4,93

На основним студијама, послје избора у звање ванредни професор, био је ментор двадесет девет кандидата за дипломске и завршне радове, а на послједипломским (магистарским) и на студијама другог циклуса (мастер) два кандидата:

1. Валентина Пијетловић, *Рачуноводствене информације за потребе управљања производно-продајним програмом предузећа*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Одлука бр. 02/2-9-5/11 од 18.01.2012, магистарски рад одбрањен 29.04.2014. године
2. Слађана Стевић, *Balanced Scorecard и могућност његове примјене у непрофитним организацијама*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Одлука бр. 03/2-95-11/15 од 20.04.2015, завршни рад (мастер) одбрањен 22.01.2016. године

На последипломским студијама и другом циклусу студија Економског факултета у Брчком именован је за ментора четири кандидата којима су теме одобрене и израда рада у току:

1. Слађана Недић, *Истраживање утицаја трансферних цијена на добит компанија*, магистарски рад, Одлука број: 03/2-288-4/15 од 21.09.2015.
2. Армин Ибрахимовић, *ABC као одговор на савремени изазов растућих опитних трошкова*, мастер рад, Одлука број: 03/2-264-11/14 од 09.06.2014.
3. Сабрина Хацић, *Мјерење и евалуација пословних перформанси у непрофитном сектору*, мастер рад, Одлука број: 03/2-327-6/14 од 17.07.2014.
4. Небојша Видовић, *Специфичности мјерења и оцјене перформанси непрофитних организација*, мастер рад, Одлука број: 03/2-284-7/17 од 20.06.2017.

Послије избора у звање ванредни професор био је члан комисије за одбрану четири магистарска и четири завршна (мастер) рада:

1. Дамир Кешетовић, *Рачуноводствени аспекти пословних комбинација предузећа*, Економски факултет у Брчком, Одлука бр. 03/2-220-3/14 од 05.05.2014, рад одбрањен 30.6.2014.
2. Саво Грујић, *Достигнућа ревизије јавне управе и институција Брчко дистрикта Босне и Херцеговине*, Економски факултет у Брчком, Одлука број: 03/2-264-3/14 од 09.06.2014, рад одбрањен 15.7.2014.
3. Нерма Шахбеговић, *Утицај рачуноводствених политика на финансијски положај и пословни резултат предузећа*, Економски факултет у Брчком, Одлука бр. 03/2-411/4-/16 од 08.11.2016, рад одбрањен 12.12.2016.
4. Милица Варешкић, *Финансијски положај предузећа као услов успостављања кредитног бонитета*, Економски факултет у Брчком, Одлука број: 03/2-59-11/17 од 08.02.2017, рад одбрањен 6.3.2017.
5. Јелена Бобар, *Мјерење и оцјена индикатора успјешности пословања и финансијско извјештавање*, Факултет пословне економије у Бијељини, Одлука број: 511-02/14 од 18.06.2014, рад одбрањен 29.09.2014.
6. Мирсад Бешлагић, *Функција финансијских институција на тржишту Босне и Херцеговине*, Универзитет у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Одлука број: 03/2-427-9/14 од 29.10.2014, рад одбрањен 2014.
7. Нина Зорић, *Рачуноводствени аспект утицаја депозита на ликвидност банке*,

Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет пословне економије у Бијељини, одбрањен 2016.

8. Предраг Новаковић, *Рачуноводствени третман спречавања криминалних радњи које претходе састављању финансијских извјештаја*, Факултет пословне економије у Бијељини, Одлука број: 286-02/16 од 11.04.2016, рад одбрањен 2016.

5. СТРУЧНА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА

Теодор Петровић је учествовао у сљедећим пројектима:

1. *Инвестициони програм улагања у набавку опреме и модернизацију производње у ДП "Дуван" Братунац* (коаутор), децембар 1999.
2. *БАМП студија оправданости реализације гасификације Скупштине општине Бијељина*, Република Српска – Босна и Херцеговина (коаутор), Универзитет у Београду, Економски факултет, НИЦЕФ, Београд, јул 2004.
3. *Стевић, С., Трифуновић, Љ., Радовановић, Л., и др. Стање и проблеми у пословању малих и средњих предузећа у Брчко дистрикту Босне и Херцеговине*, Поглавље II: Оцјена пословне и финансијске успјешности, 4. Финансијски аспекти пословања, стр. 12-14, Научно-стручно истраживање, Универзитет у источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, Брчко, 2016, СР 334.722:658, ISBN 978-99938-95-21-3, COBISS.RS-ID 5816088.

Остале стручне дјелатности:

1. Члан комисије за израду Нацрта Закона о рачуноводству и ревизији Брчко дистрикт БиХ, Одлука градоначелника Брчко дистрикта Босне и Херцеговине, број: 01-014-012715/04 од 09.11.2004.
2. Члан Комисије за израду нацрта Закона о интерној ревизији Брчко дистрикта БиХ, Одлука градоначелника Брчко дистрикта Босне и Херцеговине, број: 01-14-012715/04-1 од 04.03.2005.
3. Члан редакционог одбора Зборника радова Универзитета у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, у периоду од 2004. до 2016.
4. Члан Савјета Универзитета у Источном Сарајеву, Одлука број: 03/1-38-5/05 за период од 2005. до 2007.
5. Стални судски вјештак из области економске струке за подручје Брчко дистрикта на период (2006-2010), Рјешење Апелационог суда Брчко дистрикта БиХ, Број: Су-497/06 од 26.07.2006.
6. Руководилац последиједипломских студија на Економском факултету у Брчком, Одлука број: 02/1-366/08, у периоду од 2008. до 2015.
7. Члан Сената Универзитета у Источном Сарајеву, Одлука бр. 01-С-945-XXVI/09, од 1.10.2009. године, од 2009. до 2011.

Теодор Петровић је овлашћени/сертификовани рачуновођа, Сертификат број: 0304-0710 од 21.12.2005. године, Савеза рачуновођа и ревизора Републике Српске и Овлашћени процјењивач, Сертификат број: 34-48 од 12.12.2008. године, Савеза рачуновођа и ревизора Републике Српске. Био је рецензент књиге-уџбеника: Лалић, С., Радовић, Р., Босиочић, Н., *РАЧУНОВОДСТВО - ПРИМАРНИ ИЗВОР ИНФОРМАЦИЈА*, Факултет пословне економије Бијељина, Бијељина, 2017, који је основна литература на Факултету пословне економије у Бијељини и Економском факултету у Брчком за предмет Рачуноводство, као и 18 радова објављених у Зборницима радова и 3 рада објављена у научним и стручним часописима.

У периоду од 2007. до 2013. године са консултантском кућом "FINconsult" Тузла, сарађивао је као предавач на едукацији за стицање звања у рачуноводственој професији: сертификирани рачуноводствени техничар (ЦРТ), сертификирани рачуновођа (ЦР) и овлашћени ревизор (ОР). Био је члан Комисије за састављање испитних питања и задатака за стицање звања у рачуноводственој професији (ЦРТ, ЦР, ОР) од 1.1.2014. до 1.1.2016. на основу Одлуке Комисије за рачуноводство и ревизију БиХ од 13.02.2014.

6. РЕЗУЛТАТ ИНТЕРВЈУА СА КАНДИДАТИМА

Интервју са кандидатом одржан је 19.10. 2017. године у 12 часова. Након упознавања са конкурсним материјалом кандидата, чланови Комисије су поставили питања кандидату о томе како види свој будући научно-педагошки развој и развој научних дисциплина за које се бира на Економском факултету Брчко. На основу одговора и кратког разговора с кандидатом, чланови Комисије су стекли утисак да кандидат Теодор Петровић испуњава услове за избор у звање редовног професора за ужу научну област Рачуноводство и ревизија, ужа образовна област Рачуноводство.

7. ИНФОРМАЦИЈА О ОДРЖАНОМ ПРЕДАВАЊУ ИЗ НАСТАВНОГ ПРЕДМЕТА КОЈИ ПРИПАДА УЖОЈ НАУЧНОЈ/УМЈЕТНИЧКОЈ ОБЛАСТИ ЗА КОЈУ ЈЕ КАНДИДАТ КОНКУРИСАО, У СКЛАДУ СА ЧЛАНОМ 93. ЗАКОНА О ВИСОКОМ ОБРАЗОВАЊУ

Пошто је кандидат дуги низ година у настави на Универзитету у Источном Сарајеву, Економски факултет у Брчком, није предвиђено да кандидат одржи предавање пред члановима комисије.

III ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ**Први кандидат – Теодор Петровић**

Минимални услови за избор у звање	испуњава/ не испуњава	Навести резултате рада (уколико испуњава)
Члан 77. (1) 4ђ) Закон о високом образовању и члан 38, став 1, алинеја 3. Правилника о поступку и условима избора академског особља		
Проведен један избор у звању ванредног професора	испуњава	Одлука Сената у Источном Сарајеву, Број: 01-С-405-V/11, 27.12.2011., ванредни професор за ужу научну област Рачуноводство и ревизија
Осам научних радова из области за коју се бира објављених у научним часописима и зборницима са рецензијом, након стицања звања ванредног професора	испуњава	<ol style="list-style-type: none"> 1. Трансферне цијене и њихове рачуноводствене импликације у дивизионалним организацијама 2. Утицај трансферних цијена на опорезивање добити 3. The impact of the information technologies on general ledger accounting 4. Примјена управљачког рачуноводства за подршку одлучивању у услужном, јавном и непрофитном сектору 5. Могућности мјерење оутпута у НПО 6. Диференцијалне карактеристике непрофитног сектора и стање у БиХ 7. Коришћене информација управљачког рачуноводства за потребе награђивања 8. Мјерење и евалуација пословних перформанси у

		непрофитном сектору
Двије објављене књиге (научну књигу, монографију или универзитетски уџбеник) након стицања звања ванредног професора	испуњава	1. Управљачко рачуноводство, друго измијењено и допуњено издање, 2016. 2. Петровић, Т., Танасић, Љ., Управљачко рачуноводство – Збирка задатака, прво издање, 2016.
Успјешно реализовано менторство кандидата за степен другог или трећег циклуса	испуњава	1. Пијетловић, В., Рачуноводствене информације за потребе управљања производно-продајним програмом предузећа, магистарски рад 2. Стевић, С. Balanced Scorecard и могућност његове примјене у непрофитним организацијама, мастер рад
Има успјешно остварену међународну сарадњу са другим универзитетима и релевантним институцијама у области високог образовања	испуњава	1. Управљачко рачуноводство, уџбеник, 2010, са проф. др Никола Стевановић, Универзитет у Београду, Економски факултет, Београд, и Управљачко рачуноводство, уџбеник, друго допуњено и измијењено издање, са проф. др Никола Стевановић, Универзитет у Београду, Економски факултет, Београд 2016. 2. A Goal Programming Procedure for Financial Structure Optimization Problem Solving, са Перић, Т., Свеучилиште у Загребу, Економски факултет Загреб и Матановић, С., Свеучилиште у Осијеку, Економски факултет Осијек
Додатно остварени резултати рада (осим минимално прописаних)		
Остали публиковани радови, пројекти, менторства и др.		
1. Стевић, Р. С., Петровић, М., Т., (2016). Могућност имплементације Balanced Scorecarda у здравственим непрофитним организацијама, <i>Зборник радова Економског факултета Брчко, Број 10</i> , Брчко, стр. 97-106. 2. Матановић М. С., Петровић М. Т., (2016). Примјена ERP система у управљању ризиком и екстерном извјештавању предузећа, <i>Зборник радова Треће интернационалне конференције Економског факултета Брчко "Партнерство власти, привреде и институција високог образовања у подстицању економског развоја"</i> , Брчко, 10-12. новембар 2016, стр. 280-288. 3. Лукић, Р., Петровић, Т. М., Лалић, С., (2016). Утицај енергетске ефикасности на перформансе у услужном сектору, <i>Зборник радова XXI Интернационалног научног скупа СМ 2016, "Стратегијски менаџмент и системи подршке одлучивању у стратегијском менаџменту"</i> , Стратегијски менаџмент – детерминанте развоја и ефикасност пословања, Универзитет у Новом Саду, Економски факултет у Суботици, Суботица – Палић, 19. мај 2016, стр. 694-702. 4. Radovanović, L., Petrović, T. M., Matanović, S., (2012). Otkirivanje pravila asocijacije u		

analizi potrošačke košarice, Proceedings of the 3rd International conference "Vallis Aurea", Požega (Croatia), str. 837-843.

5. Perić, T., Petrović, T. M., Matanović, S., (2015). A goal programming procedure for financial structure optimization problem solving, *Proceedings of the V International Symposium Engineering Management and Competitiveness 2015 (EMC 2015)*, June 19-20, Zrenjanin, pp. 322-327.

Одобрена менторства у току:

1. Слађана Недић, *Истраживање утицаја трансферних цијена на добит компанија*, Одлука о именовању ментора, Бр. 03/2-288-4/15 од 21.09.2015, магистарски рад .
2. Армин Ибрахимовић, *АВС као одговор на савремени изазов растућих опитних трошкова*, Одлука о именовању ментора, Бр. 03/2-264-11/14 од 09.06.2014, мастер рад.
3. Сабрина Хацић, *Мјерење и евалуација пословних перформанси у непрофитном сектору*, Одлука о именовању ментора, Бр. 03/2-327-6/14 од 17.07.2014, мастер рад.
4. Небојша Видовић, *Специфичности мјерења и оцјене перформанси непрофитних организација*, Одлука о именовању ментора, Бр. 03/2-284-7/17 од 20.06.2017, мастер рад.

Приједлог кандидата за избор у академско звање (навести звање, ужу научну и образовну област за коју се кандидат предлаже) са образложењем приједлога комисије. Уколико један или више кандидата задовољавају услове за избор у звање према конкурсу, комисија мора дати образложење о разлозима доношења своје одлуке, конкретно и јасно.

На конкурс за избор у звање редовног професора за ужу научну област Рачуноводство приспјела је једна уредна, потпуна и благовремена пријава – пријава др Теодора Петровића, ванредног професора. Након прегледа достављене документације, анализе објављених радова, процијењеног квалитета наставног рада кандидата и других елемената од значаја за избор у звање редовног професора и обављеног интервјуа, Комисија је стекла увјерење да кандидат испуњава све услове за избор у звање редовног професора, дефинисане чланом 77. став 4, тачка ђ) Закона о високом образовању ("Сл. гласник Републике Српске" бр. 73/10, 104/11, 84/12, 108/13, 44/15, 90/16), у којем је наведено да за редовног професора може бити биран кандидат који: 1) има проведен најмање један изборни период у звању ванредног професора, 2) има најмање осам научних радова из области за коју се бира, објављених у научним часописима и зборницима са рецензијом након стицања звања ванредног професора, 3) има најмање двије објављене књиге (научна књигу, монографију или универзитетски уџбеник) након стицања звања ванредног професора, 4) успјешно је реализовао менторство кандидата за степен другог или трећег циклуса, и 5) има успјешно остварену међународну сарадњу са другим универзитетима и релевантним институцијама у области високог образовања.

Теодор Петровић је у свом научноистраживачком раду показао резултате у cjелокупном периоду од доласка на Економски факултет, 1998., а радови су објављени у међународним и националним научно-стручним часописима и зборницима радова са међународних и домаћих конференција. Анализа претходно приказаних радова показује да се кандидат у свом раду бави озбиљним и актуелним питањима управљачког рачуноводства, рачуноводства трошкова, стратегијског управљачког рачуноводства, док је структура објављених радова у складу са прописаним критеријумима за стицање звања редовног професора.

У наставно-педагошком раду, кандидат Теодор Петровић је остварио резултате исказане бројем одржаних часова наставе у току године, 180 часова на основним студијама и 30 часова наставе на другом циклусу студија, колоквијумима и испитима у периоду од 2011/2012. до 2016/2017. школске године. Посебно треба истаћи просјечну оцјену (4,51) у назначеном академском периоду која је исказана у студентским анкетама за квалитет извођења наставе. Теодор Петровић је био ментор кандидатима на четрдесет (40) дипломских и завршних радова на основним студијама, једном (1) кандидату за магистарски рад на последипломским и једном (1) кандидату за завршни рад на другом циклусу студија, а тренутно је ментор за један (1) магистарски и три (3) завршна рада на другом циклусу студија.

Теодор Петровић се афирмисао у организационим и управљачким активностима као руководиоца последипломских студија од 2008. до 2015. године. Свој стручни квалитет потврдио је и као члан Сената Универзитета у Источном Сарајеву од 2009. до 2011. године, члан Управног одобра Савеза рачуновођа и ревизора Републике Српске и Брчко дистрикта БиХ од 2004. до 2017., члан редакционог одбора Зборника радова Економског факултета Брчко у периоду од 2004. до 2017., предавач на семинарима за стицање професионалних звања у рачуноводственој професији од 2006. до 2011. године, и члан Комисије за припрему испитних питања за стицање професионалних звања у рачуноводственој професији од 2014. до 2016. године. Својим стручним и научним радом је допринио ширењу угледа Економског факултета у Брчком.

Имајући у виду да су испуњени Законом дефинисани услови за избор у звање редовног професора, предлажемо Научно-наставном вијећу Економског факултета у Брчком и Сенату Универзитета у Источном Сарајеву да др Теодора Петровића изабере у звање редовног професора за ужу научну област Рачуноводство и ревизија, ужа област образовања Рачуноводство, предмети: Рачуноводство, Управљачко рачуноводство, Рачуноводство трошкова и Стратегијско управљачко рачуноводство.

Ч Л А Н О В И К О М И С И Ј Е

1. Др Рајко Радовић, редовни професор, предсједник
Факултет пословне економије Бијељина
2. Др Радомир Божић, редовни професор, члан
Економски факултет Пале
3. Др Радојко Лукић, редовни професор, члан
Економски факултет Београд

IV ИЗДВОЈЕНО ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ: -

Уколико неко од чланова комисије није сагласан са приједлогом о избору, дужан је своје издвојено мишљење доставити у писаном облику који чини саставни дио овог извјештаја комисије.

Ч Л А Н К О М И С И Ј Е:

1. _____

Брчко, 19.10.2017. год.